



# THEMIS FISKERI BÆREDYGTIGHED 2024

- Fiskeri for fremtiden





## Indhold

3. Om Themis Fiskeri

4. Vores påvirkning

5. Styring

6-9. Væsentlighedsanalyse

10. Risici og risikohåndtering

11-14. Vores fartøj og fiskeri

15. Samfundsengagement

16. Mål for 2024

**THEMIS FISKERI**



## Om Themis Fiskeri

Themis Fiskeri er et familiedrevet rederi, der har eksisteret i over 400 år og har sin oprindelse i Sverige. Familien Ryberg/Hansson bor i den svenske skærgård, på Rörö og Hönö, mens vores fartøj S144 Themis har hjemhavn i Skagen. Fartøjet er til søs en stor del af året for at fange vores fiskekvoter. Vi sejler i to hold, og vores besætninger er ude i cirka 15 dage ad gangen. Vi fisker primært efter de pelagiske arter sild og makrel, men også proteinfisk. Vi fisker primært i Nordsøen og Østersøen.

Grunden til, at vi er fiskere, er, at vi elsker det, vi laver, og fordi vi er gode til det. Vi er samtidig godt i gang med udviklingen fra at være fisker, til også at være iværksættere. Themis rederi har altid haft miljø og bæredygtighed i fokus. Vi ved, at vi skal leve i vores havhave i mange århundreder fremover, og derfor er vi bevidste om, at vi skal udføre vores arbejde på den mest skånsomme måde. Vi skal medvirke til at sikre, at fremtidige generationer også har mulighed for at leve af havets ressourcer.

I 2018 byggede vi et nyt, topmoderne fiskefartøj med udstyr, der efterlader mindst mulig miljøpåvirkning. I de senere år har vores kvoteportefølje ændret sig markant, og det er blevet klart, at fartøjet ikke længere opfylder vores behov. Efter tro tjeneste besluttede vi i 2024, at det var tid til det næste skridt. Vi har derfor valgt at sælge fartøjet og begynde rejsen mod en ny generation af kapacitet og muligheder.

I forbindelse med udarbejdelsen af vores bæredygtighedsrapport for 2024 investerede vi i et større brugt fartøj med højere kapacitet i 2025 – en investering, der både vil effektivisere vores arbejde og reducere vores miljømæssige aftryk pr. kilo fisk. Med moderne teknologi og bedre udnyttelse af ressourcer tager vi et vigtigt skridt mod en grønnere fremtid.

Bæredygtighed og miljø har altid været en del af vores DNA. Gennem de rigtige handlinger skaber vi forandring, og vi tror på fremtiden.

**THEMIS FISKERI**



## Vores indflydelse

CO2 udledning fra fiskeri skyldes primært brændstoffet til fartøjerne, den energi, der bruges i produktionen, og transporten af det forarbejdede produkt. Vores fartøj drives af dieselolie, men på nuværende tidspunkt har vi ikke mulighed for at påvirke valget af brændstof yderligere, da der ikke findes bedre alternativer eller elmotorer, der er stærke nok. Vi følger dog nøje udviklingen på området. I 2024 havde vi til formål at implementere et projekt, der blandt andet involverede indkøb af grønnere dieselolie for at reducere vores kuldioxidudledning. Desværre kunne projektet ikke gennemføres som planlagt, primært på grund af en række eksterne faktorer uden for vores kontrol. Vi står dog fast i vores engagement og overbevisning og arbejder fortsat på at kunne realisere projektet i fremtiden – fordi vi ser et stort potentiale og relevans i det. Vi leverer størstedelen af vores fisk til fabrikker, der ligger direkte ved kajen. Det betyder, at vi selv ikke har yderligere transport på land, der forårsager udledninger.

Derudover påvirkes udledningen af fiskebestandene. Fiskeri i svage bestande forårsager større udledninger end fiskeri i stærke bestande, fordi det tager længere tid at fange den samme mængde fisk i svage bestande. Vi fisker kun i bæredygtige bestande og inden for de kvoter, vi har fået tildelt. Kvoterne fastsættes baseret på biologiske vurderinger og videnskabelige anbefalinger og udgør en central ramme for ansvarligt fiskeri. Dette princip er en af hjørnestenene i vores aktiviteter, og vi lægger stor vægt på nøje at følge disse retningslinjer.

Vores kontor ligger i Skagen, Danmarks nordligste by, og drives delvist af elektricitet fra vores egne solceller.



## Styring

Vores bestyrelse og ledelse har det endelige ansvar for denne bæredygtighedsrapport. Vi har engageret konsulenter fra Aspia AB til at øge vores viden om bæredygtighed og vurdere væsentlige områder.

Siden vi startede dette arbejde, er bæredygtighed blevet en naturlig del af hverdagen for alle medarbejdere i rederiet – det gennemsyrrer alt, hvad vi gør. Uanset om det handler om madlavning om bord eller optimering af vores fiskeri, fokuserer vi altid på at minimere ressourceforbruget og tænke i mere effektive løsninger. Vi har arbejdet målrettet på at skabe en kultur, hvor det bæredygtige valg er det oplagte valg – og vi føler, at denne tilgang i dag er dybt forankret i vores daglige drift. Vores mål er, at arbejdet med at bæredygtighed ikke skal føles som en anstrengelse, men som en helt naturlig del af at drive ansvarligt fiskeri.

I 2023 gennemgik vi vores politikker og ledelsesdokumenter og præciserede dem, hvor det var nødvendigt. Vi planlagde at gennemføre bæredygtighedstræning for vores medarbejdere i 2023. Vi har ikke været i stand til at udvikle et konkret træningsforløb, men bæredygtighed er noget, vi arbejder løbende med sammen med vores medarbejdere. Vi forsøger at informere og lære om emnet, og alle medarbejdere ved, at en bæredygtighedstankegang er vigtig om bord.

Vi er ikke underlagt nogen formelle krav til bæredygtighedsrapportering, men vi har valgt at udarbejde en frivillig bæredygtighedsrapport, der afspejler vores arbejde.

Dette har vist sig at være et uvurderligt værktøj for os. Når vi kortlægger de arbejdsprocesser, vaner og de udfordringer, vi står over for i vores dagligdag, bliver det meget nemmere at identificere, hvor vi konkret kan handle og skabe positive forandringer. Det giver os et solidt fundament for at træffe mere målrettede og bæredygtige beslutninger i vores daglige drift.



## Væsentlighedsanalyse

Vi ønsker at drive vores forretning på en måde, der maksimerer vores positive indflydelse på samfundet og miljøet. Repræsentanter fra vores besætning og vores ledelsesteam har sammen med konsulenter fra Aspia for fjerde år i træk analyseret vores interne styrker og svagheder inden for miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed. Vi har taget udgangspunkt i vores branche og geografiske placering samt kravene og forventningerne fra vores vigtigste interessenter (kunder, medarbejdere, leverandører og myndigheder) i betragtning, når vi vurderer, i hvilken grad vi har mulighed for at bidrage til FN's 17 verdensmål. Vi har også afvejet risici forbundet med miljø, social bæredygtighed og god forvaltning. Baseret på disse analyser har vi besluttet at prioritere fem bæredygtighedsområder knyttet til Agenda 2030 (illustrationens kerne).



## Stop sult

Fisk og skaldyr er en vigtig proteinkilde for næsten 3 milliarder mennesker. Det er derfor vores ansvar at bibeholde og opbygge fiskebestandene for at sikre tilgængeligheden af nærende fødevarer på lang sigt. Vi arbejder aktivt for at opretholde fiskebestandene ved at fiske, hvor der er rigeligt med fisk. Produkterne fra konsumfisken (sild og makrel) sælges over hele verden. Proteinfiskene (brisling, tobis, sperling) laves til fiskemel og fiskeolie, som blandet andet bruges til at producere foder til aquakultur, for eksempel til opdrættet laks.

## Anstændige jobs og økonomisk vækst

Vores medarbejdere er vores vigtigste ressource, så deres fysiske og mentale velbefindende er en høj prioritet. For os er det vigtigt at kunne tilbyde ordentlige arbejdsforhold, selvom arbejdsforholdene i vores branche er specielle. Vores besætninger er til søs i omkring 15 dage, hvorefter de har fri i det tilsvarende antal dage. Vi arbejder aktivt for at sikre, at vores medarbejdere har de bedst mulige arbejdsforhold, og vi har en tæt dialog om deres fysiske og mentale velbefindende. Vi har sikkerhedsprocedurer og gennemfører regelmæssige sikkerhedsøvelser såsom mand-over-bord, brand og skibsevakuering. Før hver afgang gennemføres der også en omfattende sikkerhedsrunde. Vi tilbyder medarbejdergoder såsom sundhedsforsikring og syge- og ulykkesforsikring samt løbende helbredstjek. Vi tilbyder vores besætning relevant træning og kurser for at give dem de bedst mulige vilkår. Dette gavner besætningen, men også rederiet som helhed. Vi stræber efter økonomisk vækst, men dette bør ikke ske på bekostning af sociale aspekter.

## 9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR



# Industri, Innovation og Infrastruktur

Innovation og teknisk udvikling er nøglen til at finde bæredygtige løsninger, hvilket er af stor interesse for os. Vores fartøj er udviklet med den nyeste teknologi, og vores ambition er at sætte nye standarder i branchen for bæredygtigt fiskeri. Gennem vores brancheorganisation DPPO har vi deltaget i forskellige projekter for at finde mere miljøvenlige alternativer til brændstof og stærkere elmotorer. Vi har deltaget i et projekt, hvor vi testede et nyt trawl med kameraer, der havde til formål at reducere bifangst. Dette var et vellykket projekt, da vi stadig bruger trawlet i dag til at reducere bifangst. Vi har været med til at udvikle et fiskeredskab kaldet Excluder, der har til formål at undgå bifangst så meget som muligt. Arbejdet har været lærerigt, stort og komplekst.

I 2024 deltog vi for første gang som testfartøj i en brislingeekspedition i Nordsøen i samarbejde med DTU Aqua. Vi ser dette som en vigtig og langsigtet investering i mere bæredygtigt og vidensbaseret fiskeri. Vi er glade for at kunne stille både fartøjer og vores engagerede medarbejdere til rådighed for forskningsprojekter som dette – fordi vi mener, at samarbejde og data er afgørende for at sikre et sundt havmiljø og ansvarlig forvaltning af fiskebestande.

Udviklingsprojekter med brancheforeningen er meget vigtige for os, og vi er stolte af de resultater, de giver. Vi har også investeret i et ekkolod, hvor dataene kan bruges af forskere på Danmarks Tekniske Universitet.

I 2024 installerede vi kameraer om bord. Målet er at bidrage til fuldt dokumenteret fiskeri, fuldstændig gennemsigtighed og åbenhed i alle trin i vores fiskeri.

Derudover er vores kunder store industrier, der producerer fødevarer fra de fisk, vi fanger. Vi har ikke altid indsigt i, hvordan vores kunder arbejder. Vores ambition og håb er, at vores fokus på bæredygtighed og bæredygtigt fiskeri fører til, at både nuværende og fremtidige kunder vælger os på grund af vigtigheden af velforvaltet og bæredygtigt fiskeri, og at de til gengæld fortsætter med at arbejde med bæredygtighed i deres rækker. På denne måde kan vi sammen gøre en større forskel.



## Ansvarligt forbrug og produktion

Vi fremmer bæredygtigt forbrug ved at tilbyde MSC-certificeret fisk, når det er muligt. Vi er aktive medlemmer af vores brancheorganisation DPPO, hvor vi spreder viden om bæredygtigt fiskeri. På denne måde kan vi inspirere branchen til at tage større ansvar og forbrugerne til at vælge certificeret fisk som fødevarer. Vi tilbyder studiebesøg og praktikophold for at øge viden og interesse for bæredygtigt fiskeri blandt unge og studerende og bidrage til forskning. Når det kommer til vores eget forbrug af fødevarer og andre fornødenheder, vælger vi bæredygtige produkter og sørger for at håndtere vores affald bedst muligt.

## Livet i havet

Det er i vores bedste interesse at fremme rene og sunde have, da vores forretning er afhængig af fisk i havene. Vi arbejder aktivt for at opretholde fiskebestandene ved at fiske, hvor der er masser af fisk, og ved at indsamle affald og affald, der dumpes i havene af andre. Ved at fange fisk, der er MSC-certificerede, hjælper vi med at forhindre overfiskning, genoprette fiskebestande og beskytte økosystemer. Certificeringen betyder, at uafhængige eksperter har verificeret, at fiskeriet foregår på levedygtige bestande, og at fisken er fanget med mindst mulig påvirkning af havmiljøet. Afsnittet Vores fartøj og fiskeri beskriver vores forpligtelser mere detaljeret.



## Risici og risikohåndtering

Baseret på vores væsentlighedsområder har vi analyseret, hvilke risici der kan opstå, og hvordan vi forebygger eller håndterer disse. Et vigtigt aspekt, som vi skal tage højde for, er offentlighedens viden om og opfattelse af fiskeriets påvirkning af havlivet og miljøet. Vi skal fortsat informere offentligheden om vores metoder og kommunikere vores ansvar for at sikre, at efterspørgslen efter bæredygtige metoder og MSC-certificeret fisk stiger. Vi arbejder på at sprede information om bæredygtigt fiskeri og fordelene ved fisk som fødevarer på vores hjemmeside, på sociale medier og gennem vores brancheorganisation DPPO.

Andre vigtige aspekter, som vi skal overveje, er de effekter, som et klima i forandring giver anledning til. Stigende havtemperaturer påvirker de arter, der findes i havene. Vi har aktivt valgt at fiske efter arter, der bedre kan modstå temperaturændringer end andre, men hvis vi ikke tager vores ansvar for klimaet, er der en risiko for, at disse arter også vil bevæge sig uden for EU. Dette ville betyde højere omkostninger og reduceret rentabilitet, en stor trussel mod vores fortsatte drift. For at reducere vores klimapåvirkning skal vi arbejde på at reducere vores forbrug af fossile brændstoffer. I dag er vi afhængige af dieselolie, et råmateriale, der er kan slippe op og stiger i pris. Det er sandsynligt, at prisen vil fortsætte med at stige, hvilket truer mange rederiers overlevelse. Vi forsøger at forebygge risikoen ved at holde os opdateret på udviklingen, der sigter mod at producere alternative brændstoffer og kraftigere elmotorer. Vi arbejder også konstant på at blive mere effektive og bedre til at optimere vores fiskeri.

Vores indirekte påvirkning styres af, hvordan vores leverandører og kunder udfører deres aktiviteter. Vi har ingen kontrol over deres ansvar og engagement, men hvis vi ikke selv har klare indkøbsretningslinjer og faste krav til de aktører, vi handler med, risikerer vi at fremme ubæredygtige virksomheder.



THEMIS  
SKAGEN

THEMIS S 144

THEMIS FISKERI



## Vores fartøj og fiskeri

### S 144 Themis

Vores skib S 144 Themis er bygget af Karstensens Skibsværft A/S i Skagen. Vi startede byggeriet i 2016 med det mål at bygge et energieffektivt og miljøvenligt skib, der efterlader et så lille CO<sub>2</sub>-aftryk som muligt. Selvom vores nye skib er 16 meter længere end vores forrige, er energiforbruget kun en tredjedel. Skibets skrog er bygget til at yde mindst mulig modstand under sejlads, hvilket reducerer brændstofforbruget, og overskudsvarmen fra motorerne genbruges til opvarmning. På skibet er 99 procent af vores belysning LED-belysning, hvilket sparer omkring 40 procent energi sammenlignet med belysningen på det forrige skib. Vi har et miljøvenligt kølesystem og bruger kun miljøvenlig primer. Samlet set udleder vores nye skib 30 procent færre drivhusgasser end vores forrige.

Vi er omhyggelige med at håndtere vores affald på skibet, og vi indsamler også affald, som vi støder på til søs. Vi har dog begrænsede muligheder for at sortere affaldet, da alt ender i den samme container ved kajen. Vi vil kontakte den operatør, der håndterer affaldsindsamling ved kajen, for at anmode om bedre affaldssorteringsmuligheder.

**THEMIS FISKERI**

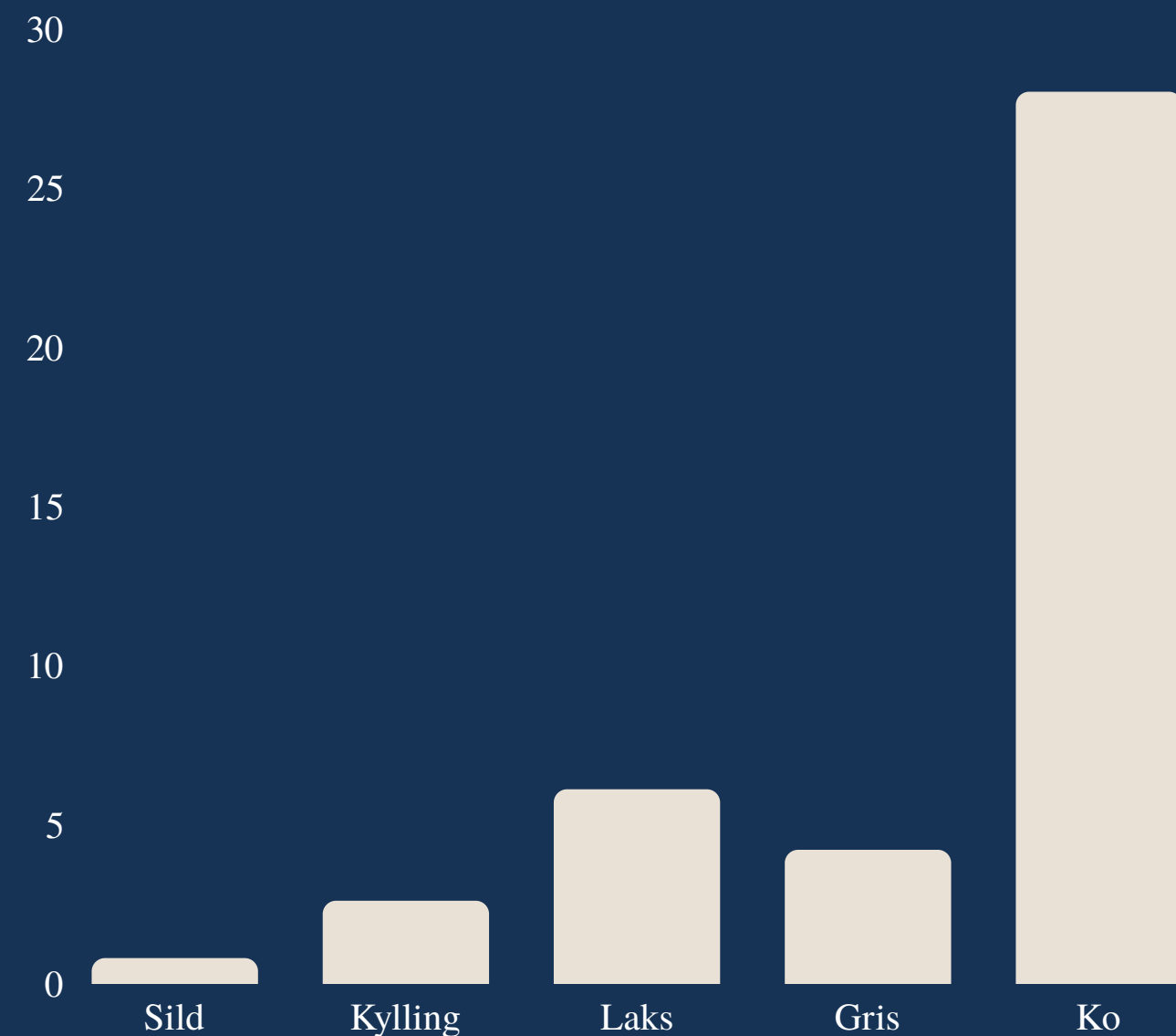


## Marine Stewardship Council, MSC

MSC er en international certificering, der tager højde for bestande, bifangst og påvirkning af havmiljøet. MSC-mærket viser, at fisken kommer fra bæredygtige og levedygtige bestande, og at den er fanget med så lidt påvirkning af miljøet som muligt. Den sild, vi fisker, har været MSC-certificeret siden 2009.

MSC udfører årlige revisioner af sine miljøstandarder udført af uafhængige eksperter. MSC-certificerede fisk holdes adskilt fra ikke-certificerede fisk fra fangsten, indtil MSC-mærket er stemplet på emballagen. Certificeringen er baseret på videnskabelig evidens.

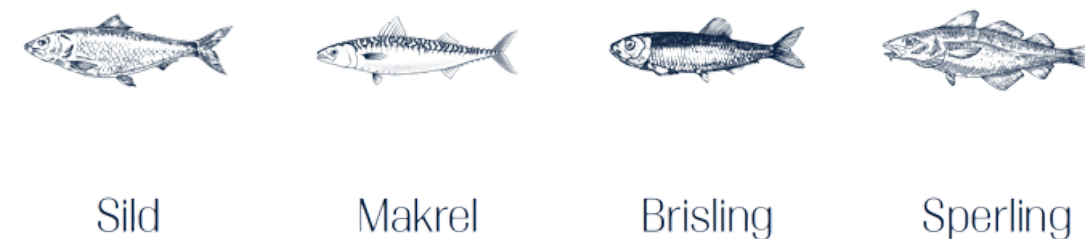
CO<sub>2</sub>e pr. produceret kilo,  
Kilde: RISE Klimadatabase for fødevarer 2021, svensk og  
norsk (laks) oprindelse.



## Fiskens klimaaftryk

Fødevarerproduktion og -forbrug tegner sig for omkring 30 procent af EU's samlede udledninger. Det er derfor vigtigt, at vi stræber efter at efterlade et så lille fodaftryk som muligt i forbindelse med vores fangster. Vi fisker primært sild og makrel, som har et lavere klimaaftryk end for eksempel laks og torsk. Fisk har generelt et betydeligt lavere klimaaftryk end kødprodukter. For eksempel er klimaaftrykket for sild fra produktionen af 1 kg 0,7 kg CO<sub>2</sub> (hvilket svarer til mange bælgfrugter), mens oksekød giver anledning til 13,9 kg CO<sub>2</sub> og svinekød 4,6 kg CO<sub>2</sub>.

Illustrationen viser, hvilke arter fisk vi primært fanger.





## Samfundsengagement

En vigtig del af vores bæredygtighedsarbejde er at støtte foreninger og kulturliv. Vores hovedfokus er på projekter, der støtter børn og unge i vores lokalområder. Blandt andet er vi sponsor for Team-Hjørring, en forening, der fremmer sundhed, sport og kultur i Vendsyssel. I 2023 havde vi et samarbejde med Prinsens Sill. Vi har solgt vores egne fangede sild i samarbejde med forskellige lokale foreninger, og alt overskud gik til ofrene for krigen i Ukraine. Vi er endda involveret i at sende varmt tøj og makrel på dåse til trængende i Ukraine. Udover disse initiativer er vi også meget aktive i forskellige lokale foreninger i både Danmark og Sverige.



## Mål for 2025 - Vores bæredygtige vision

Vores bæredygtighedsarbejde er en dynamisk rejse, hvor vi løbende udvider vores ansvar inden for både miljømæssig og social bæredygtighed. For 2025 har vi sat ambitiøse og meningsfulde mål, der vil styrke vores rolle som en ansvarlig aktør i branchen og en attraktiv arbejdsplads.

- Invester i et nyt, energieffektivt fartøj, der er designet til at minimere miljøpåvirkningen gennem reduceret brændstofforbrug og avanceret teknologi, der understøtter bæredygtigt fiskeri.
- Deltag aktivt i Brislingeekspeditionen sammen med Danmarks Pelagiske Producentforening og DTU Aqua for at bidrage til forskning og forvaltning af havets ressourcer og dermed sikre et sundt og bæredygtigt fiskeri.
- Få en elev fra Fiskerskolen med ombord for at fremme faglig udvikling, videndeling og sikre en grøn generation af fiskere, der er engagerede i bæredygtige løsninger.
- Etablere nye affaldsaftaler med danske havne for at optimere sortering og reducere affaldsaftrykket på kajen og dermed bidrage til en renere havn og et renere miljø.
- Fortsat styrke vores arbejdsplads ved at fremme trivsel, inklusion og medarbejderengagement – for en bæredygtig virksomhed handler det også om at tage ansvar for de mennesker, der skaber værdi.

**THEMIS FISKERI**

# Vores langsigtede mål

## **Vi stræber efter at genoprette og opretholde et sundt og afbalanceret marint økosystem.**

Ved at fiske fra MSC-certificerede bestande demonstrerer vi vores engagement i bæredygtigt fiskeri og bidrager til bevarelsen af fiskebestande. Vi ønsker at bevare marine økosystemer og skabe en stabil og pålidelig fødekilde for samfund, der er afhængige af havets ressourcer for deres levebrød. Ved at beskytte og bevare havmiljøet og dets mangfoldige økosystemer sikrer vi, at fiskebestande kan trives og fortsætte med at forsyne mennesker med nærende mad langt ind i fremtiden.

Dette mål er knyttet til vores væsentlighedsområder Ingen sult og Hav og marine ressourcer.

## **Vi vil deltage i mindst ét udviklings- og forskningsprojekt årligt for at fremme og implementere brugen af bæredygtige fangstmetoder.**

Vi stræber efter bruge miljøvenlige fiskeredskaber ved aktivt at deltage i forsknings- og udviklingsprojekter. Ved at være involveret i disse projekter stræber vi efter at fremme og implementere mere bæredygtige fiskemetoder, der reducerer vores påvirkning af havmiljøet.

Dette mål er knyttet til vores væsentlighedsområde Bæredygtig produktion og forbrug samt Bæredygtig industri, innovationer og infrastruktur.

## **Målet er at fremme bæredygtig lokal udvikling og samfundsengagement ved at styrke det lokale fiskeri og dets positive indvirkning på nærliggende lokalsamfund og miljøet.**

Vi støtter adskillige lokale foreninger for at skabe et mere levende samfund i vores område. Ved at tilbyde undervisning til skoler om fiskeriets betydning for samfundet og miljøet øger vi bevidstheden blandt den næste generation. Gennem studiebesøg og praktikophold for unge og studerende bidrager vi til at øge viden om og interesse for bæredygtigt fiskeri.

Målet er knyttet til vores væsentlighedsområde Bæredygtigt Forbrug og Produktion.



# THEMIS FISKERI

- Fiskeri for fremtiden

